REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA DEFENSA
VICEMINISTERIO DE EDUCACIÓN PARA LA DEFENSA
UNIVERSIDAD MILITAR BOLIVARIANA DE VENEZUELA
CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS

PLAN ANUAL DE TRABAJO DEL PERIODO ACADÉMICO 2015 - 2016

			2015-2016	SEP15				OCT15				NOV15				DIC15				ENE16				FEB16				MAR16				ABR16				MAY16				JUN16			
Nº	OBJETIVOS	META	RESPONSABLE	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	**TALENTO HUMANO** Mejorar las condiciones de bienestar y ambiente de trabajo para el personal militar y civil del CEE garantizando el aprovechamiento de los beneficios sociales, dando acceso a programas de mejoramiento profesional, atendiendo a las necesidades eventuales de forma oportuna e implementando mecanismos de estímulo al mérito	Coordinar y supervisar la aplicación de normas y reglamentos de la Rectoría de la UMBV	Coordinación de Talento Humano																			X	X																	X	X		
		Supervisar el cumplimiento de los beneficios socioeconómicos del personal militar y civil del CEE	Coord.de Talento Humano e Institutos													X	X																								X	X
		Coordinar y dictar cursos de mejoramiento para obreros, empleados, docentes y personal militar del CEE	Coord.de Talento Humano e Institutos																					X	X																		
		Supervisar la nómina de pago del personal docente y administrativo contratado de los Institutos del CEE	Coordinación de Talento Humano											X	X															X	X											X	X
		Supervisar que los docentes del CEE tengan sus pagos al día	Coordinación de Talento Humano													X	X											X	X													X	X
		Realizar reuniones con los encargados, de los entes adscritos al CEE, de llevar la relación de pago de docentes contratados para revisar procedimientos	Coord.de Talento Humano e Institutos									X	X															X	X											X	X		
		Postular docentes militares o civiles para su clasificación o ascenso en las diferentes categorías	Comité Académico de Postgrado CEE																													X	X									
		Proponer candidatos que de acuerdo a sus méritos deban ser recompensados o condecorados	Coord.de Talento Humano e Institutos			X	X																			X	X															
		Coordinar, revisar y supervisar lista del personal a contratar por el CEE e Institutos adscritos	Coord.de Talento Humano e Institutos																	X	X																					
		Incorporación progresiva del personal militar y civil para cubrir las plazas según Manual de Organización	Coord.de Talento Humano e Institutos																											X	X									X	X		
2	**ORGANIZACIÓN** Consolidar la implementación del organigrama y funcionamiento del CEE y los Institutos adscritos, de acuerdo a la estructura de la UMBV, con la finalidad de lograr su completa activación	Implementar gradualmente el Manual de Organización del CEE	Coord. Admon. y Comisión designada	X	X			X	X			X	X			X	X			X	X			X	X			X	X			X	X			X	X			X	X		
		Elaborar, aprobar e implementar el Manual de Organización único de los Instritutos del CEE.	Coord. Admon. y Comisión designada			X	X							X	X							X	X							X	X					X	X						
		Proponer y tramitar el cambio del nombre de los Institutos del CEE en el marco de la Doctrina de Seguridad de la Nación	Coord. Admon. y Comisión designada									X	X															X	X														
		Elaborar y presentar propuesta del Manual de Procedimientos del CEE en Consejo Directivo	Coordinación de Administración					X	X							X	X							X	X							X	X					X	X		
	ADMINISTRACIÓN Y LOGÍSTICA Garantizar la ejecución del presupuesto e incrementar los niveles de operatividad de los sistemas logísticos de los institutos del CEE mediante mejoras en la infraestructura y modernización del equipamiento educativo con el fin de favorecer el proceso educativo	Elaborar y remitir el Plan Operativo Anual a la Coordinación de Planificación de la UMBV	Coordinación de Administración																			X	X																		
		Ejecutar el presupuesto trimestralmente y supervisar a los Institutos adscritos al CEE	Coord. de Admon. e Institutos	X	X											X	X											X	X											X	X		
		Supervisar el cumplimiento de la normativa sobre los Bienes Nacionales Muebles del CEE e Institutos	Coord. de Admon. e Institutos																													X	X									
		Adecuación de la infraestructura que ocupa el CEE	Coordinación de Administración	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X																												
		Coordinar para la adquisición de equipamiento y mobiliario del CEE e Institutos adscritos	Coord. de Admon. e Institutos													X	X																							X	X		
		Actualizar la página WEB del CEE adscrita a la UMBV y de los Institutos	Coordinación de Administración				X				X				X				X				X				X				X				X				X				X
		Elaborar una Base de Datos que permita atender la demanda de manejo de información del CEE	Coordinación de Administración									X	X	X	X																												

			2015-2016	SEP15				OCT15				NOV15				DIC15				ENE16				FEB16				MAR16				ABR16				MAY16				JUN16			
Nº	OBJETIVOS	META	RESPONSABLE	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
4	**CONTROL Y GESTIÓN ACADÉMICA** Garantizar la capacitación de profesionales de estudios avanzados en la dimensión cívico militar, mediante programas conducentes y no conducentes a grado académico, sustentados en el Concepto Estratégico Militar para la Defensa Integral de la Nación, asi como la evaluación y control de la estructura institucional, curricular y académica requerida para el logro de los objetivos del CEE	Elaboración del Plan de Estudios Simón Bolívar del Centro de Estudios Estratégicos	Coord. Académica e Institutos							X	X	X	X	X	X	X	X	X																											
		Coordinar para lograr la aprobación por parte del CNU de los programas faltantes del CEE	Coord. Académica e Institutos			X	X																X	X																					
		Elaboración del Plan Académico Anual y Cronograma de Actividades del CEE e Institutos adscritos	Coordinación Académica																																							X	X	
		Realizar Ofertas Académicas en el Area de Seguridad de la Nación a entes del Estado	Coord. Académica e Institutos																	X	X																					X	X	
		Supervisar la ejecución de los programas dictados por los Institutos adscritos al CEE	Coordinación Académica					X	X							X	X							X	X							X	X							X	X		
		Coordinar con Secretaría de la UMVB la Planificación y ejecución de Actos de Grado de Institutos del CEE	Coord. Académica e Institutos																																					X	X		
		Elaborar un programa para la formación de docentes en educación virtual y a distancia	Coordinación Académica																									X	X														
		Efectuar coordinaciones con el CEO y SECODENA para el diseño de los programas del CEE	Coordinación Académica			X	X																							X	X												
		Realizar evaluación curricular semestral con los Informes Final de las UC remitidas al CEE	Coordinación Académica																			X	X																			X	X	
		Planificar y realizar Evaluación Institucional a las dependencias del CEE e Institutos adscritos	Coordinación Académica										X	X																									X	X				
		Supervisar los procesos de ingreso, permanencia y egreso de estudiantes de los Institutos del CEE	Coordinación Académica	X	X																			X	X																	X	X	
		Establecer los controles sobre los programas y períodos académicos de los Institutos del CEE	Coordinación Académica													X	X															X	X										
		Consolidar la información de estudiantes inscritos, activos y egresados de los diferentes programas	Coordinación Académica																																	X	X						
		Supervisar el cumplimiento del Reglamento de Evaluación de Postgrado por los Institutos del CEE	Coordinación Académica																			X	X																			X	X	
		Diseñar e implementar un sistema que permita valorar el grado de capacitación de estudiantes fin de diagnosticar los procesos académicos	Coordinación Académica																											X	X												
5	**ESTUDIOS ESTRATÉGICOS E INVESTIGACIÓN** Garantizar la articulación con instancias que permitan obtener información sobre situaciones considerados como riesgos, amenazas o peligros para la Seguridad de la nación, fin seleccionar los prioritarios para desarrollar los estudios estratégicos e investigaciones para la construcción de enfoques teóricos-conceptuales y lineamientos estratégicos que permitan coadyuvar a la toma de decisiones al más alto nivel en Seguridad de la Nación	Articular con instancias fin obtener información de riesgos, amenazas o peligros a la Seg. de la Nación	Coordinación de Est. Estratégicos	X	X							X	X							X	X							X	X							X	X						
		Establecer relaciones con el Centro de Estudios Estratégicos(CEED) del CDS y contrapartes	Coordinación de Est. Estratégicos			X	X							X	X							X	X							X	X									X	X		
		Crear y llevar un registro de problemas de Seguridad de la Nación por ámbitos	Coordinación de Est. Estratégicos					X	X							X	X							X	X							X	X							X	X		
		Realizar análisis e investigaciones de problemas actuales y potenciales que afecten la Seguridad	Coord. de Est. Estrat. e Institutos									X	X							X	X							X	X							X	X						
		Seleccionar problemas de seguridad y remitir a Institutos como propuestas de investigación	Coordinación de Est. Estratégicos													X	X																									X	X	
		Elaborar propuesta de un Método propio de Estudios Estratégicos en Seguridad de la Nación	Coordinación de Est. Estratégicos					X	X	X	X	X	X	X	X																														
		Supervisar la administración de los proyectos y trabajos de investigación de los Institutos del CEE	Coordinación de Est. Estratégicos					X	X							X	X							X	X							X	X							X	X		
		Realizar reuniones períodicas con los responsables del área de investigación de los Institutos del CEE	Coord. de Est. Estrat. e Institutos			X	X																															X	X				
		Seleccionar problemas de seguridad fin analizar con modelos de simulación o juegos estratégicos	Coordinación de Est. Estratégicos																	X	X																								
		Proponer diseños de ejercicios de simulación y juegos estratégicos en Seguridad de la Nación	Coord. de Est. Estrat. e Institutos																			X	X																					
		Elaborar los escenarios que sirvan de base para la planificación de Maniobras de la UMBV	Coord. de Est. Estrat. e Institutos													X	X																									X	X	
		Supervisar el desarrollo de los trabajos realizados por estudiantes y docentes de los Institutos del CEE	Coord. de Est. Estrat. e Institutos													X	X							X	X							X	X										
		Proponer regiones de interés para la planificación de las Giras de Estudios Internas y Externas	Coordinación de Est. Estratégicos			X	X															X	X																					

			2015-2016	SEP15				OCT15				NOV15				DIC15				ENE16				FEB16				MAR16				ABR16				MAY16				JUN16			
Nº	OBJETIVOS	META	RESPONSABLE	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
6	**ENLACE Y RELACIONES INTERNACIONALES** Contribuir con el desarrollo de un pensamiento estratégico y la identidad suramericana en materia de defensa y seguridad regional e internacional	Actualizar el Registro de Gastos de defensa e Inventarios Militares	Coordinación de Est. Estratégicos																																					X	X
		Elaborar lineamientos estratégicos para la contrucción de una visión de defensa regional	Coordinación de Est. Estratégicos																																			X	X		
		Realizar análisis e investigaciones sobre Ciberdefensa a nivel Nacional y Regional	Coordinación de Est. Estratégicos																																			X	X		
		Realizar estudios prospectivo desde la perspectiva de la seguridad regional y la defensa	Coordinación de Est. Estratégicos																																			X	X		
		Recopilar documentos oficiales de UNASUR, CDS, CEED y material relevante a nivel regional	Coordinación de Est. Estratégicos																			X	X									X	X							X	X
7	**EVALUACIÓN, DOCTRINA Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN** Consolidar los productos de los estudios estratégicos y trabajos de investigación académicoa, procesarlos, organizarlos y clasificarlos de acuerdo a los fundamentos y lineamientos doctrinarios, jurídicos, políticos y estratégicos propuestos, para ser remitidos al área de doctrina o a las diferentes dependencias del Estado para la prevención, solución de problemas coyunturales y estructurales identificados como amenaza a la Seguridad de la nación.	Coordinar con los Institutos del CEE para la recepción digital de los Estudios e Investigaciones Académicas	Coord. Evaluación e Institutos																																					X	X
		Solicitar los Estudios y Trabajos de Investigación digitalizados realizados desde el año 2000	Coord. Evaluación e Institutos																													X	X								
		Creación de una Base de datos para el registro digital de los Estudios y Trabajos de Investigación	Coordinación de Evaluación									X	X	X	X																										
		Organizar y clasificar los productos de Investigación por ámbitos y/o los Estados de Excepción	Coordinación de Evaluación																															X	X						
		Realizar debates interinstitucional en asuntos doctrinarios fin proponer actualizaciones	Coord. Evaluación e Institutos																			X	X													X	X				
		Elaborar lineamientos estratégicos y doctrinarios relacionados a la planificación en Seguridad	Coordinación de Evaluación																																					X	X		
		Elaborar Manuales, instructivos y Guías de Estudio como unidad conceptual teórica del CEE	Coord. Evaluación e Institutos	X	X															X	X																				
		Evaluar periodicamente la bibliografía y el material de apoyo docente garantizando su vigencia	Coord. Evaluación e Institutos																			X	X																	X	X
		Supervisar el envío de las investigaciones con mención publicación a los entes correspondientes	Coord. Evaluación e Institutos			X	X																																		
		Coordinar con los Institutos del CEE para la publicación de trabajos en revistas de la UMBV	Coord. Evaluación e Institutos											X	X													X	X												

JESÚS ALBERTO ZANOTTY URBINA
GENERAL DE BRIGADA
DIRECTOR DEL CENTRO DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS
RESOLUCIÓN DEL MPPD No 012022 DEL 02NOV2015
"CHÁVEZ VIVE, LA PATRIA SIGUE"
"INDEPENDENCIA Y PATRIA SOCIALISTA…VIVIREMOS Y VENCEREMOS"